

94年度全國十大績優農業產銷班 卓蘭鎮楊桃產銷班第一班

■文／圖 吳兆揚

94年度全國十大績優農業產銷班評選，業經各縣市政府共推薦73個產銷班予各區農改場辦理區域級評選後，再由農委會於8月底聘請專家學者組成全國評選委員會，秉持公平、公正、公開之嚴謹評選精神，就各區農改場所推薦之30個農業產銷班進行評選。本區獲選為94年度全國十大績優農業產銷班者為卓蘭鎮楊桃產銷第一班（班長陳林森），可獲得新台幣20萬獎勵金。

- (一)產業別：果樹
- (二)班名：苗栗縣卓蘭鎮
- (三)班員數：22人
- (四)班長：陳林森
- (五)電話：(04)2589-4509
- (六)成立時間：民國78年7月
- (七)主要產品：葡萄、高接梨、楊桃、柑橘
- (八)經營規模：25.41公頃
- (九)輔導單位：苗栗縣卓蘭鎮農會

卓蘭鎮楊桃產銷班第一班位置圖



班名圖

苗栗縣卓蘭鎮楊桃產銷班第一班成立於民國78年，目前班內計有22位成員，因該班為卓蘭鎮上新里第1個成立的果樹產銷班，故亦名為上新產銷班。該班以生產葡萄、高接梨、楊桃為主，年產量共計656公噸，產值約達3,165萬元。該班之共同經營理念係導入人（MAN）、機（MACHINE）、物（MATERIAL）、法（METHOD）進行全面品質管理（TQM），並輔以生產計畫與分析（PDCA）之計畫、實行、結果確認、改善行動等流程提升組織經營成效。

善用全面品質管理，提升經營績效

首先在人員管理方面，該班不定期舉辦講習及觀摩活動，並派員參加班務運作、栽培技術等

相關教育訓練，注重班員資訊操作能力之提升。班員平日出席班會相當踴躍，同時利用班會時間分享學習心得及進行田間管理技巧之經驗交流。而該班班務資料保存相當完善，有利該班檢討過去並擊畫未來。另該班依據發展方向訂有年度生產計畫及發展計畫，且勤於蒐集及整理當時各項產銷、行銷通路、交易趨勢等資訊，在檢討可能遭遇的問題後，提出對應可行之解決方案，以求該班各項事務之長足進步。其次，在機具及物料管理方面，班員共同利用產銷設備（施）訂有共同使用管理規則，並由專人維護保養以求有效使用；而班員共同採購產銷資材且訂有共同採購辦法，並對於已購入的資材進行不定期盤點，除維

持營運所需之安全存量外，同時避免重複購買所造成的浪費，有效降低營運成本。另有關方法管控方面，該班在田間與集貨場善用顏色管理及生產流程動線管理，積極降低產銷過程中的時間浪費，同時使用電腦及產銷班經營管理系統進行各項班務管理作業。未來該班將積極與地方觀光景點與休閒農業串聯，配合推展地方休閒農業發展。

注重消費安全，推動產銷流程創新

值得一提的是，該班的產品經共同分級選別標準處理後，需先由品管人員進行抽樣及驗收，並統一規格裝箱及共同分級價格進行銷售，提升該班產品品質及顧客滿意口碑。該班積極引進優良的地方品種進行試種，並勇於嘗試改良栽培技術，使相關產品品質逐年提升。而該班參加吉園圃標章認證，除對於消費者食用安全之注重外，在自創【上新】品牌標誌中更隱含該班對於創新

、品質、健康的堅持，因此該班常在所參加的產品評鑑競賽迭獲佳績。目前該班產品主要利用共同運銷、直銷、外銷（利用傑農合作農場銷售管道）等方式進行銷售，現更因應網路銷售管道興起，完成班網站<http://www.shang-xin.idv.tw>之建置，進行網路行銷並結合宅急便物流推展E化銷售模式。

積極參與地方事務，熱心在地社區發展

該班班員間互動佳且向心力極強，自班成立16年以來，班員皆相當熱心參與社區公益工作，多年來盡心盡力付出許多。該班曾發動班員向里民勸募社區活動中心興建用地經費，推動卓蘭鎮及上新里之社區發展。平時主動協助清理里內水溝、整理週遭環境、割除雜草，並積極參與地方民俗文化活動，協助地方困苦家庭度過難關，深受地方好評。



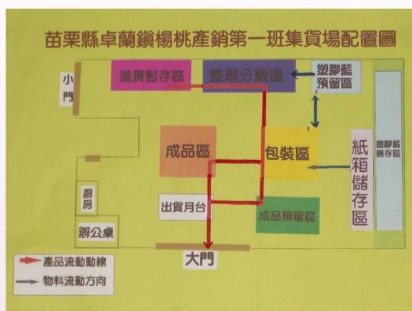
辦理班員電腦資訊相關訓練



熱心參與社區事務



辦理虎尾糖廠觀摩活動



注重產品品質管理作業



參加相關評鑑比賽勇奪多項大獎



善用顏色管理以分辨梨穗嫁接順序



注重產品品質管理作業



辦理虎尾糖廠觀摩活動