

園丁的抱負—健福有機農場

文、圖／羅文祥



農場位於山窩中有良好阻隔環境



水源充足、水質乾淨是有機農業相當重要的環境因素



農場秉持照顧弱勢的理念聘僱員工從事有機農業操作

健福有機農場位於公館鄉南河村，成立於96年7月。農場初期種植面積約1.1公頃，在97年4月與一同在苗栗區農業改良場「有機農業訓練班」受訓的學員黃銘祥先生之農場合併共同運作，目前農場租地耕作的面積共有1.9公頃，而栽培作物種類以季節蔬菜為主及少量果樹。

我與有機農業的淵源，要從黑心食品說起。本人為農家子弟，家裡在桃園靠海的鄉鎮務農。近幾年常聽到母親說蔬菜沒有以前那麼好種，常一場小雨就爛掉，也常看到電視報導，黑心農產品藥物殘留過量，更常聽到某某名人得癌症死亡。這些都讓我開始反省生活環境及飲食習慣，而逐漸接觸「有機」這個領域，為想當個有機農夫也開始尋找適當土地。然而，創業需要經費且有許多風險，故初期並不積極，直到95年10月我因長期肚子痛進而檢查發現得到大腸癌第二期，那時的想法就是「我要活下去」。在接受手術及化療的住院期間，我看了很多書，也想了很久，與其在家等死不如拼拼看，所以在恢復上班後即積極尋找適合的農地，並計畫開設農場事宜，希望能種出很自然而且吃了對人體有幫助的蔬菜，因為人有健康的身體才有幸福，而健康的身體決定於乾淨的環境、飲食及充足的運動，因此我決定從事有機農業，這就是「健福有機農場」的意義及由來。

我在成立農場前是從事遊民農耕輔導的工作，在與遊民接觸的三年期間，我發現遊民的處境非一般人所謂的好吃懶做，而是有相當多的無奈。有人是家庭因素而逃離家庭，有人是經商失敗或中年失業，一蹶不振，愈了解他們就愈感辛酸。再加上有許多單位打著幫助遊民的旗號募款，反而剝削遊民，讓我覺得這群社會最底層的人，其實最需要的不是「給他們魚吃」，而是「教他們如何釣魚」。而我癌症化療期間，可能因請假日數過多，被惡意資遣，也讓我驚覺快變遊民，因此與當時輔導的遊民商量共同出來創業，成立有機農場，同時發願將來若賺錢一定要回饋社會，幫助弱勢。所以目前農場聘僱的員工大多為身心障礙或長期待業的弱勢者。

農場成立前我報名參加苗栗區農業改良場的園丁計畫，希望能學習專業技能及獲得輔導，同時多認識一些農場經營業者。在課程結束後，對有機農業也有多一層的認識，就立即租地開始運作。當時會選擇在公館鄉南河村成立有機農場，最主要是因為這裡的水源充足、水質乾淨、交通方便，加上處在山窩中較為防風。農場開始運作初期其實並沒有想像中的順利，接連遇到兩次颱風大雨，辛苦的投入都沒了，直到第3次栽培才有收成，此時也開始加入MOA的驗證，直到97年2月才驗證通過。

經營有機農場最重要的是市場在哪裡？循著前輩的腳步總認為應該走直銷路線，初期招募了50多戶會員，但因為菜的種類及數量在生產上並不順利，不是單一種類數量太多就是種類太少，無法滿足客戶需求，因此訂購量不多，直到第10個月收入還是很少，後來在經濟壓力下還是找通路業者協助銷售，此時才驚覺有機市場已經從傳統的直銷變成了通路商時代，一些有機商店也都轉而向通路商進貨，因為可以一次向一家訂購較多的蔬菜種類，方便管理。有機農場要存活下來，必須掌握通路，如果所有的菜能全部銷售出去就不會虧本。因此，除了在田間要做好管理之外，產品也要進行分級銷售，依照不同的通路屬性給予不同等級的蔬菜。我在逐漸掌握2至3家通路商銷售管道及一家公司的團膳後，現在已經可以將菜全部銷售出去。其實和通路商合作並不容易，因為對於品質的要求不亞於慣行農法的蔬菜，因此初期有很多的菜都倒掉或放到爛掉。直至97年6月群創光電公司為了關懷員工及社會，與本農場關懷弱勢聘僱弱勢員工之理念不謀而合，開始與本農場合作供應公司團膳，才對農場的收益有所改善。

常有人問我種菜真的能賺錢嘛？我認為賺錢對我來說已經不重要了，只要我開這個農場能幫助到需要幫助的人那才是重要的，有人因為吃到有機蔬菜而身體健康，有人因為有了穩定工作及住處而不需流浪街頭，有人因為有了固定薪水而逐漸擺脫貧窮，這就是這個農場最大的目的，給人希望也就是給人健康幸福。雖然說從事有機農業很辛苦，但為了照顧家人，也照顧和我有相同理念的人，我會秉持『堅持有機、遵循自然、健康蔬菜、回饋社會』的理念在有機農業這領域繼續努力下去。